



Université du Québec à Chicoutimi  
**PLAN DE FORMATION  
EN LIGNE**



8 h



0,8

Unité d'éducation continue

# La gestion de la performance : l'information de gestion générale, la prise de décision et son suivi

## Description et objectifs

Cette formation aura pour objectif l'augmentation des connaissances dans le domaine de la gestion de la performance. Plus précisément, le cours est formaté en considérant la vision interne du gestionnaire. Les résultats de l'analyse serviront donc à une interprétation interne des enjeux à améliorer pour l'organisation. Cette vision sera utile pour le client, puisqu'elle permettra à ses gestionnaires de mieux comprendre les implications managériales qui aideront à estimer le parcours futur de leurs unités d'exploitation.

Comme la formation s'adresse à des gestionnaires en pratique ayant des responsabilités précises à l'intérieur de l'organisation, nous aborderons différents outils qui leur permettront d'évaluer la situation actuelle, de formuler des initiatives d'amélioration et d'identifier des indicateurs permettant de suivre l'application des initiatives en pratique.

À la fin de la formation, les participants auront développé une meilleure compréhension de l'environnement des organisations et auront de meilleures connaissances afin d'appliquer, dans leur quotidien, les concepts enseignés.

## Contenu

### Partie 1 (durée : 1 h)

- Introduction au concept de la gestion de performance
- Introduction au processus budgétaire et son utilité dans un cadre de gestion de performance

### Partie 2 (durée : 1 h)

- Introduction au concept de tableau de bord prospectif (équilibré)
- La force : les relations de « causes à effets »
- Le lien : comment mettre en pratique cet outil

### Partie 3 (durée : 6 h)

- Les états financiers : état des résultats, bilan et état des flux de trésorerie : que signifient-ils?

- Les méthodes d'analyse des états financiers
- Comment trouver le bon indicateur
- Le suivi : la force de l'objectif : SMART

### Nombre d'heures

8 heures

### Frais d'inscription

--

### Clientèle visée

Cette formation s'adresse à des gestionnaires de différents niveaux et de différent

### Formateur



**Daniel Lemay, CPA, CA, M. Sc.**, est enseignant à temps plein depuis 2017 dans le programme de sciences comptables à l'UQAC. Il se spécialise dans le domaine de la comptabilité de gestion. Il est aussi le directeur des programmes de cycles supérieurs en sciences comptables. Dans le cadre de sa fonction de professeur, il enseigne entre autres, le cours Analyse et interprétation des résultats financiers, cours donné dans le programme de Maîtrise en gestion des organisations.

Daniel Lemay est détenteur d'un diplôme en sciences comptables et d'un diplôme de maîtrise en gestion des organisations. Il a occupé plusieurs postes de cadres dans des entreprises du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Au cours des trente années où il a exercé en entreprise, il a occupé plusieurs postes stratégiques, tels que la direction financière, la direction des opérations et la direction générale. Dans son parcours, il a eu, entre autres, à préparer de nombreuses demandes de financement et a ainsi su développer une expertise dans ce domaine. Il est aussi membre du comité de formation de l'ordre des CPA du Québec.

Ses champs d'expertise touchent principalement la gestion de la performance. Ses principaux intérêts de recherche s'orientent vers l'intégration d'outils de gestion déployés dans les entreprises multinationales et les PME. Ses travaux sont principalement en lien avec le concept du tableau de bord prospectif et le concept de l'analyse de la chaîne de valeur. Il accompagne aussi certaines organisations dans leur reconfiguration stratégique, communément appelé la planification stratégique.

### Formation continue

Université du Québec à Chicoutimi  
555, boulevard de l'Université  
Chicoutimi (Québec) G7H 2B1  
418 545-5011, poste 1212  
formationcontinue@uqac.ca  
formationcontinue.uqac.ca

### NOTES

**Attestation de participation** : Pour chaque formation suivie, une attestation correspondant au nombre d'heures de participation sera émise par la Formation continue de l'Université du Québec à Chicoutimi à chacun des apprenants. Une (1) unité d'éducation continue (UEC) est attribuée pour dix (10) heures de participation à une activité d'éducation continue. Un seuil minimal de 80 % du nombre d'heures de participation par activité concernée doit être suivi pour recevoir une attestation de participation.

**Outils complémentaires** : Des mesures de suivi de la progression de l'équipe d'implantation sont également disponibles pour les dirigeants qui le souhaitent. Possibilité d'accompagnement supplémentaire d'un conseiller virtuel ou sur place. Un soutien technique est disponible pour le dépannage en ligne et pour répondre à toutes vos questions d'ordre technique.