



# Université du Québec à Chicoutimi PLAN DE FORMATION EN LIGNE



7,5 h



0.75

Unité d'éducation continue

## Analyser et interpréter vos résultats financiers pour prendre des décisions éclairées

### Description

Les chiffres vous font peur? Vous ne savez pas interpréter les informations financières que vous recevez de vos spécialistes, comptables ou financiers? Vous ne voulez plus être intimidé-e lorsque vous abordez des discussions de financement avec votre banquier? Vous aimeriez être en mesure de mieux comprendre les résultats de votre organisation, de votre département, de votre unité d'exploitation? Cette formation s'adresse à vous! Vous savez additionner, soustraire, diviser et multiplier, vous avez donc tout ce qu'il faut pour mettre en pratique les connaissances que vous développerez. Nous craignons ce que nous ne connaissons pas, donc une meilleure compréhension de l'aspect financier des organisations vous permettra de réduire votre inconfort face aux chiffres.

Au cours de cette formation, nous démystifierons l'information apparaissant dans les principaux états financiers et, par la suite, nous présenterons les différentes méthodes d'analyse qui vous permettront d'interpréter les informations financières contenues dans ces états financiers. À la fin de cette formation vous serez en mesure de mieux comprendre la signification de vos résultats, de votre structure financière ainsi que la capacité de votre organisation à générer les liquidités nécessaires à son développement.

Au cours de cette formation, nous aborderons également les différents concepts présentés avec la vision d'un gestionnaire n'ayant pas de connaissance particulière dans le domaine de la finance ou de la comptabilité. L'objectif est de vous permettre, en tant que gestionnaire, de mieux comprendre l'information financière associée à votre organisation afin de vous aider à augmenter vos connaissances en cette matière.

### Objectifs

Au terme de la formation, les participant-es seront en mesure de :

- Connaître et comprendre l'utilité de chaque état financier, plus particulièrement l'état des résultats, le bilan et l'état des flux de trésorerie.
- Connaître et comprendre les liens qui unissent tous ces états financiers.
- Mettre en pratique les différentes méthodes d'analyse des états financiers et interpréter les informations émanant des résultats de ces analyses.
- Permettre une meilleure compréhension des initiatives à mettre en place afin d'améliorer la performance de votre organisation.

## Contenu

- Présentation des différents états financiers, état des résultats, bilan et état des flux de trésorerie afin de comprendre leur utilité individuelle et leur utilité globale.
- Identification des différentes composantes de chacun de ces états financiers afin de comprendre leur rôle en tant que base de la communication financière.
- Présentation des différentes méthodes d'analyse des états financiers et explication de la manière de les utiliser en identifiant l'objectif de chaque analyse. À cette étape, nous effectuerons des exercices afin de vous familiariser avec la démarche proposée. Il y aura des calculs à effectuer (de simples additions, soustractions, divisions et multiplications).

\* Tout au long de la formation, les connaissances seront appliquées dans un contexte intégré, car la force de l'analyse des états financiers est de vous permettre d'interpréter les résultats des différents calculs dans le but de comprendre ce qui s'est passé. Cette compréhension vous aidera à établir la prochaine étape, soit l'amélioration de vos pratiques de gestion.

\* L'utilisation de diapositives pour les parties théoriques sera privilégiée. Des exercices vous aideront à mettre en pratique les concepts présentés. Il ne faut jamais sous-estimer votre apport en tant que participant; vos questions alimentent les discussions qui font en sorte d'augmenter la pertinence des présentations.

## Formateur



### Daniel Lemay, CPA, CA, M. Sc.

Daniel Lemay, CPA, CA, M. Sc., est enseignant à temps plein depuis 2017 dans le programme de sciences comptables à l'UQAC. Il se spécialise dans le domaine de la comptabilité de gestion. Il est aussi le directeur des programmes de cycles supérieurs en sciences comptables. Dans le cadre de sa fonction de professeur, il enseigne entre autres, le cours *Analyse et interprétation des résultats financiers*, cours donné dans le programme de *Maîtrise en gestion des organisations*.

Daniel Lemay est détenteur d'un diplôme en sciences comptables et d'un diplôme de maîtrise en gestion des organisations. Il a occupé plusieurs postes de cadres dans des entreprises du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Au cours des trente années où il a exercé en entreprise, il a occupé plusieurs postes stratégiques, tels que la direction financière, la direction des opérations et la direction générale. Dans son parcours, il a eu, entre autres, à préparer de nombreuses demandes de financement et a ainsi su développer une expertise dans ce domaine. Il est aussi membre du comité de formation de l'ordre des CPA du Québec.

Ses champs d'expertise touchent principalement la gestion de la performance. Ses principaux intérêts de recherche s'orientent vers l'intégration d'outils de gestion déployés dans les entreprises multinationales et les PME. Ses travaux sont principalement en lien avec le concept du tableau de bord prospectif et le concept de l'analyse de la chaîne de valeur. Il accompagne aussi certaines organisations dans leur reconfiguration stratégique, communément appelé la planification stratégique.

### Nombre d'heures du programme

7,5 heures

### Frais d'inscription

--

### Clientèle visée

Cette formation s'adresse à des propriétaires, cadres et gestionnaires, d'entreprises privées ou d'organisations publiques. La condition essentielle étant votre appréhension de la chose financière.

## Formation continue

Université du Québec à Chicoutimi  
555, boulevard de l'Université  
Chicoutimi (Québec) G7H 2B1  
418 545-5011, poste 1212  
formationcontinue@uqac.ca  
formationcontinue.uqac.ca

---

### NOTES

**Attestation de participation** : Pour chaque formation suivie, une attestation correspondant au nombre d'heures de participation sera émise par la Formation continue de l'Université du Québec à Chicoutimi à chacun des apprenant-es. Une (1) unité d'éducation continue (UEC) est attribuée pour dix (10) heures de participation à une activité d'éducation continue. Un seuil minimal de 80 % du nombre d'heures de participation par activité concernée doit être suivi pour recevoir une attestation de participation.

**Outils complémentaires** : Des mesures de suivi de la progression de l'équipe d'implantation sont également disponibles pour les dirigeant-es qui le souhaitent. Possibilité d'accompagnement supplémentaire d'un conseiller virtuel ou sur place. Un soutien technique est disponible pour le dépannage en ligne et pour répondre à toutes vos questions d'ordre technique.